

Oppdatert: 2012-04-26

## BIBSYS Styremøte 3. mai 2012

|           |                      |
|-----------|----------------------|
| Sted:     | Park Inn, Gardermoen |
| Møtedato: | 3. mai 2012          |
| Møtetid:  | 10.00 – 16.00        |
| Til:      | BIBSYS Styre         |
| Fra:      | Direktøren           |

### S-2012/11 Referatsaker

**a) Protokoll fra styremøte 2. mars 2012**

Protokoll fra møte 2. mars 2012 er vedlagt. Denne ble godkjent pr epost.

**b) Referat fra møte i styringsgruppen for Biblioteksystemkonsortiet  
[19. april 2012]**

Referat er vedlagt.

( Saken er unntatt offentlighet jfr. § 13 i offentlighetsloven )

### S-2012/12 Oppnevning av styringsgruppe for BIBSYS biblioteksystemkonsortium

Saken er behandlet via epost.

### S-2012/13 Nytt biblioteksystem

( Saken er unntatt offentlighet jfr. § 13 i offentlighetsloven )

Sakspapir følger vedlagt.

## S-2012/14 Veien videre for et nytt biblioteksystem

( Saken er unntatt offentlighet jfr. § 13 i offentlighetsloven )

Sakspapir følger vedlagt.

## S-2012/15 BIBSYS strategi – videre prosess

Muntlig orientering.

## S-2012/16 Organisasjonsendring i BIBSYS

Sakspapir følger vedlagt.

## S-2012/17 Orienteringssaker

### **a) Stilling som leder for produkteiere**

Status for ansettelsesprosessen, muntlig orientering.

### **b) Arkitekturprosjektet for UH-sektoren**

Muntlig orientering.

### **c) Evaluering av styringsgruppens arbeid**

Evalueringsrapport følger vedlagt.

## S-2012/18 Eventuelt

## Møte i BIBSYS styre 2. mars 2012

---

Sted: Abelsgt. 5, BIBSYS

Dato: 2.3.2012

Tid: 10:00 - 14:30

Referent: Nina Huse

Tilstede: Seunn Smith-Tønnessen, Bente R. Andreassen, Roger Jøsevold, Else Norheim, Dagmar Langedgen, Hege Johannesen, Randi Taxt (Observatør fra styringsgruppen)

Fra Administrasjonen: Frode Arntsen, Eva Ankjell Helgesen (Sak 01-06), Arve Olaussen (Sak 01-02)

Forfall: Stig Fossum hadde meldt avbud

---

Styreleder åpnet møtet.

Det ble meldt en sak til Eventuelt. Det var ønske om å behandle oppnevning av medlemmer til styringsgruppe for biblioteksystemkonsortiet.

### S-2012/01 Referatsaker

**a) Protokoll fra styremøte 2011-12-15**

Sakspapir var sendt ut.

Styreleder ønsket at protokoll godkjennes som sirk-sak pr epost for å sikre en raskest mulig offentliggjøring.

### **Vedtak:**

*Referat godkjennes. Fremtidige Møteprotokoller godkjennes fortrinnsvis via epost blant styrets medlemmer.*

**b) Referat fra møte i styringsgruppen for Biblioteksystemkonsortiet 2012-02-29**

Sakspapir med foreløpig referat ble delt ut før møtestart.

Frode Arntsen informerer kort fra møtet.

### **Vedtak:**

*Utkast til referat tas til orientering.*

---

## S-2012/02 Nytt biblioteksystem – status

Arve Olaussen orienterte fra møtet med OCLC 24.2 og fra møtet med styringsgruppen for Biblioteksystemkonsortiet 29.2.

Leder for styringsgruppen, Randi Taxt oppsummerte kort fra møtet med styringsgruppen. Poengterte at styringsgruppen og administrasjonen har like oppfatninger i forhold til situasjonen.

Arve Olaussen gikk i gjennom dokumentet som ble lagt frem for styringsgruppen på møte 29.2.

Styreleder bemerket at styret har gitt tydelige føringer for det videre arbeidet og har full tillit til at direktøren følger opp disse.

### **Vedtak:**

*Saken tas til orientering.*

## S-2012/03 Årsregnskap 2011

Sakspapir var sendt ut.

Eva Ankjell Helgesen gikk i gjennom sakspapirene, og svarte på oppklarende spørsmål.

### **Vedtak:**

*Styret vedtar årsregnskapet for 2011 med direktørens foreslåtte overføringer mellom produktene.*

## S-2012/04 Virksomhetsplan og revidert budsjett 2012

Sakspapir var sendt ut.

Eva Ankjell Helgesen gikk i gjennom virksomhetsplan og revidert budsjett 2012. Dokumentene ble behandlet i styremøtet den 15 des 11. Endringer er knyttet til endelig tildeling/regnskap), ikke på aktiviteter.

### **Vedtak:**

*Styret slutter seg til Virksomhetsplan og budsjett for 2012, og vedtar de enkelte budsjettrammene som er gitt i saksfremlegget.*

## S-2012/05 Rapport og planer (2011-2012)

Sakspapir var sendt ut.

Frode Arntsen orienterte kort om innholdet i brevet til Kunnskapsdepartementet. Til forskjell fra tidligere år har nå dokumentet et større fokus på risiko-områder og hvordan disse håndteres.

Ingen kommentarer.

### **Vedtak:**

*Styret godkjenner utkast til BIBSYS Rapport og planer (2011-2012).*

## S-2012/06 Årsrapport 2011

Sakspapir var sendt ut.

Frode Arntsen orienterte kort.

Det ble bemerket at nåværende styreleder, nestleder og forrige styreleder har vært deltagende i prosessen med å utarbeide årsberetningen. Styret ønsker at årsrapporten blir mer oppdatert i billedbruk samt at den viser utviklingen i bruk av biblioteksystemet over tid.

### **Vedtak:**

*Styret godkjenner utkast til Årsrapport for 2011. Direktøren gis fullmakt til å foreta redaksjonelle og designmessige endringer og feilrettinger.*

## S-2012/07 Tilgjengeliggjøring av Bibliotekbasen

Sakspapir var sendt ut.

Frode Arntsen orienterte. Det er etter utsendelse av sakspapirer innhentet uttalelser fra UHR samt biblioteksystemets styringsgruppe. Begge ga sin tilslutning til det foreslåtte vedtaket. Styret diskuterte hvorvidt det er hensiktsmessig å stille betingelser ved tilgjengeliggjøring av data fra Bibliotekbasen. Styret finner det ikke hensiktsmessig å stille betingelser siden Bibliotekbasen anses som offentlig tilgjengelig. Styret ser for seg at det kan komme flere henvendelser av denne typen, og ber direktøren følge opp vedtaket fra styringsgruppen. Styringsgruppens vedtak er som følger: *Styringsgruppen anbefaler at det utarbeides generelle retningslinjer for nedlastning av data fra Bibliotekbasen i tråd med de lover/ bestemmelser som gjelder for offentlige data. Styringsgruppen tilrår at direktøren generelt gjør metadata tilgjengelig. Det må avklares egnede grensesnitt og lisenser.*

### **Vedtak:**

*Styret slutter seg til at Bibliotekbasen gjøres tilgjengelig for Kopinor.*

## S-2012/08 Møteplan for styremøter 2012

Sakspapir var sendt ut.

Styreleder ønsker at varamedlemmene (Langeggen/Kongshaug) deltar på alle styremøter om mulig.

Foreslåtte møtedatoer ble diskutert og styret kom frem til følgende møteplan for 2012.

| Møte nr | Uke nr | Dato   | Status      | Sted       |
|---------|--------|--------|-------------|------------|
| 1       | 9      | 2 mars | Gjennomført | Trondheim  |
| 2       | 18     | 3 mai  | Avklart     | Gardermoen |
| 3       | 26     | 25 jun | Avklart     | Trondheim  |
| 4       | 42     | 18 okt | Avklart     | Gardermoen |
| 5       | 50     | 13 des | Avklart     | Trondheim  |

### Vedtak:

*Styret vedtar møteplanen.*

## S-2012/09 Orienteringssaker

### a) Dialogmøte mellom KD og BIBSYS 2011

Sakspapir var vedlagt.

### Vedtak:

*Saken tas til orientering*

### b) Tildelingsbrev fra KD 2012

Sakspapir var vedlagt.

### Vedtak:

*Saken tas til orientering*

### c) Budsjettforslag 2013

Sakspapir var vedlagt.

### Vedtak:

*Saken tas til orientering*

**d) Stilling som leder for produkteiere**

Frode Arntsen orienterte muntlig om saken.

**Vedtak:**

*Saken tas til orientering.*

**e) Arkitekturprosjekt for UH-sektoren**

Frode Arntsen orienterte muntlig om saken.

**Vedtak:**

*Saken tas til orientering.*

**f) Forslag om organisasjonsendring i BIBSYS**

Sakspapir var sendt ut.

**Vedtak:**

*Saken fremmes for styret etter at den er forhandlet med arbeidstagerorganisasjonene.*

## S-2012/10 Eventuelt

**Styringsgruppen for Biblioteksystemkonsortiet.**

Universitets- og høyskolerådets bibliotekutvalg (UHR/B) foreslår medlemmer til styringsgruppe for Biblioteksystemet. Gruppen oppnevnes normalt for en to-års periode. Eksisterende styringsgruppe ble i styremøte 15 des 2011 prolongert frem til 30 apr. 2012. Med bakgrunn i den krevende prosessen rundt nytt biblioteksystem synes det hensiktsmessig med størst mulig kontinuitet i styringsgruppen.

**Vedtak:**

*Direktøren bes rette en formell henvendelse til UHR/B om å foreslå nye medlemmer til styringsgruppen for Biblioteksystemkonsortiet.*







Oppdatert: 25. april 2012  
Til: BIBSYS styre via epost  
Fra: Direktøren

## S-2012/12 Oppnevning av styringsgruppe for BIBSYS biblioteksystemkonsortium

### **(Saken er vedtatt gjennom tilslutning via e-post den 23. april 2012)**

Retningslinjer for BIBSYS biblioteksystemkonsortium (vedlagt) gjør rede for oppnevning av styringsgruppen (SG) og dennes arbeidsoppgaver. Iht. retningslinjenes pkt. 6, skal BIBSYS' styre oppnevne SG etter at universitets- og høyskolerådets bibliotekutvalg (UHR/B) har gitt forslag til medlemmer. I tillegg skal Nasjonalbiblioteket ha et medlem. Dagens SG ble oppnevnt av BIBSYS styre den 29. april 2009 og er senere prolongert, sist frem til 1. mai 2012.

Sett i lys av den prosessen BIBSYS har rundt anskaffelse av nytt biblioteksystem er det hensiktsmessig med en kontinuitet blant SGs medlemmer. Med unntak av leder for dagens SG, bibliotekdirektør Randi Taxt fra Universitetet i Bergen (UiB) som vil fratre sin nåværende stilling, har samtlige medlemmer sagt seg villig til gjenoppnevning.

UHR/B har samtykket i en slik sammensetning og foreslår Karin Rydving fra UiB/UB som nytt medlem i SG. Følgende foreslås oppnevnt som medlemmer i styringsgruppen for biblioteksystemkonsortiet:

Seksjonssjef Arnt Dragsten, NTNU/Universitetsbiblioteket  
Seksjonssjef Johanne Raade, UiT/Universitetsbiblioteket  
Seksjonssjef Karin Rydving, UiB/Universitetsbiblioteket  
Bibliotekleder Hilde Trygstad, Diakonhjemmet høyskole  
Biblioteksjef Sissel Hafstad, Norges Handelshøyskole  
Underdirektør Håvard Kolle Riis, UiO/Universitetsbiblioteket  
Leder for høyskolebiblioteket Anna Løken, Høgskolen i Hedmark  
Nasjonalbiblioteket gjenoppnevner seksjonsleder Hilde Høgås som sin representant i SG.  
Som leder for styringsgruppen foreslås underdirektør Håvard Kolle Riis. Som nestleder foreslås seksjonsleder Hilde Høgås. Det foreslås å invitere lederen for styringsgruppen for biblioteksystemkonsortiet til å delta på styremøtene i BIBSYS under de saker som vedrører Biblioteksystemet.

### **Forslag til vedtak:**

*Styret gjenoppnevner medlemmer til styringsgruppen for biblioteksystemkonsortiet, med tillegg av nytt medlem fra UiB/UB slik som foreslått fra UHR-B. Håvard Kolle Riis oppnevnes som leder for styringsgruppen og Hilde Høgås oppnevnes som nestleder. Lederen for styringsgruppen for biblioteksystemkonsortiet inviteres til å delta på styremøtene i BIBSYS under de saker som vedrører Biblioteksystemet.*

---

Sakene 13 og 14 er unntatt offentlighet jfr § 13 i lov om offentlighet.

Oppdatert: 26. april 2012

Til: Styremøte 3. mai 2012

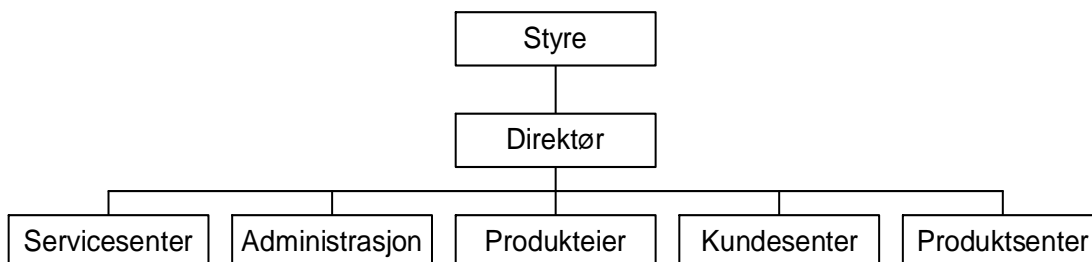
Fra: Direktøren

## S-2012/16 Organisasjonsendring i BIBSYS

Organisasjonsplanens hovedhensikt er å gi en oversikt over strukturen i BIBSYS, herunder fordeling av ansvar- og myndighet samt å vise organisasjonens arbeidsdeling. Det er for tiden ikke samsvar mellom en forhandlet, dog ikke styrebehandlet, organisasjonsplan for BIBSYS og den organisasjonsplan som vises offentlig på [www.bibsys.no](http://www.bibsys.no). Iht. BIBSYS' vedtekter, § 3, skal styret behandle BIBSYS interne organisering. Hensikten med denne saken er en strukturell rydding i BIBSYS organisasjonsplan. Mulige kompetansemessige konsekvenser utredes i etterkant

### Offisiell organisasjonsplan

BIBSYS fremstår pr feb 2012 med en organisasjon som vist i organisasjonskart i figur 1. Det er uklart når den oppsto, da det ikke foreligger formelle beslutninger som et grunnlag for en slik organisasjon. I det store og hele gir skissen et riktig bilde av BIBSYS' virksomhet. Denne er også publisert på [www.bibsys.no](http://www.bibsys.no).

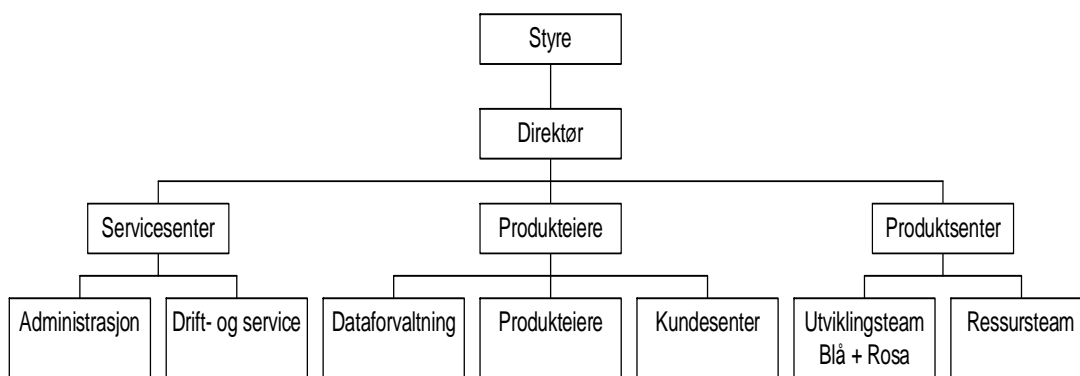


**Figur 1 - BIBSYS "offentlige" organisasjonskart feb 2012**

Servicesenteret har ansvar for drift av- og service på utviklede produkter (programvare/systemer). Administrasjonen har ansvar for arkiv, lønn, personal, økonomi, bestilling av varer- og tjenester samt øvrige administrative oppgaver. Produkteiere har ansvar for å avklare- og beskrive nødvendig og hensiktsmessig funksjonalitet på eksisterende og nye systemer/programvare som et grunnlag for videre spesifisering og utvikling. Kundesenteret er ansvarlig for kommunikasjons- og informasjonsvirksomhet. Produktsenteret ivaretar spesifisering og utvikling av systemer og programvare.

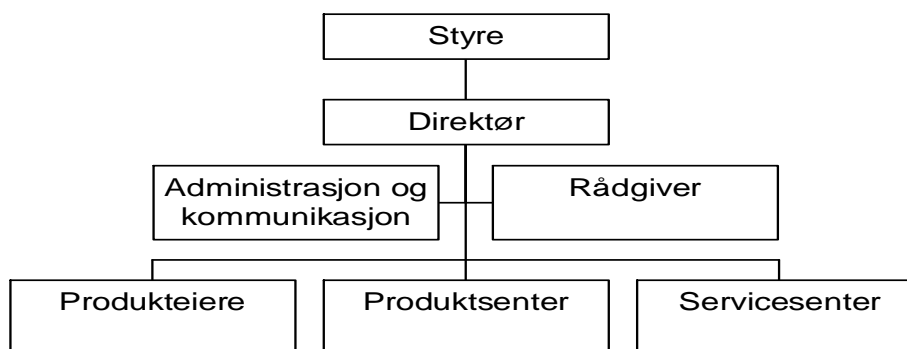
### Forhandlet organisasjonsplan

BIBSYS er pr i dag formelt organisert som vist i organisasjonskart i figur 2. Denne organisasjonen er et resultat av intern prosess og drøftinger/forhandlinger i BIBSYS' lokale samarbeidsutvalg (LOSAM) den 14 sep 2010, se vedlegg 1 til denne sak. Denne organisasjonen ble ikke forelagt styret for godkjenning. Det foreligger ingen dokumentasjon på senere forhandlinger eller noen styresak om endring av BIBSYS' organisasjon.



**Figur 2 - BIBSYS forhandlede organisasjonskart pr feb 2012**

BIBSYS er for alle praktiske formål organisert med grunnlag i tjenesteproduksjonen og dens prosesser. Dette innebærer kort avklaring og grovspekifisering av hva som skal leveres (Produkteiere), nærmere spesifikasjon og utvikling (Produktsenter) og deretter drift av og service på de produkter som er utviklet (Servicesenteret). Vi har og normale service- og støttefunksjoner som økonomi, personal, kommunikasjon/ informasjon og øvrig administrasjon (Administrasjon og kommunikasjon). I tillegg kommer en rådgiver, tidligere direktør, som rapporterer direkte til direktør. Vedkommende har i hovedsak utredningsoppgaver for ledergruppen.



**Figur 3 - Forslag til ny organisasjonsplan for BIBSYS**

Med grunnlag i en slik forståelse av BIBSYS virksomhet synes en organisasjonsplan som vist i figur 3 å være hensiktsmessig. Den delen av fremtidig virksomhet som ikke fremkommer direkte i denne modellen er strategi- og utviklingsarbeid. Pr i dag synes det naturlig at ansvaret for dette ivaretas- og oppgaver fordeles blant BIBSYS' ledergruppe.

Forslaget til ny organisasjonsplan for BIBSYS innebærer således at dagens «Administrasjon» og «Kundesenter» slås sammen og gjøres til en stabsfunksjon. Dette vil gi en mer ryddig og tydelig organisasjonsplan som klart viser organisasjonens primær- og støttevirksomhet.

I forhandlinger den 26. mars ble det oppnådd enighet om at det opprettes en seksjon for administrasjon og kommunikasjon som foreslått, se vedlagte protokoll fra dette forhandlingsmøtet. Organisasjonsplan som vist i figur 3 vil da bli gjeldende for BIBSYS.

### **Forslag til vedtak:**

*Styret slutter seg til resultatet av forhandlinger om opprettelse av seksjon for administrasjon og kommunikasjon.*

Oppdatert: 26. april 2012

Til: BIBSYS styre

Fra: Styringsgruppen for BIBSYS Bibliotksystemkonsortium

## **S-2012/17 Orienteringssaker**

### **c) Evaluering av styringsgruppens arbeid**

Styringsgruppen for biblioteksystemkonsortiet sitt arbeid i perioden 2009-2012 – En egevaluering

#### **Bakgrunn**

Styringsgruppen for biblioteksystemkonsortiet ble opprettet av BIBSYS sitt styre i møte 29. april 2009 (S-2009/28) etter at UHR sitt bibliotekutvalg hadde kommet med innspill til mandat og sammensetning. Styringsgruppen har i perioden bestått av:

Seksjonssjef Arnt Dragsten, Universitetsbiblioteket i Trondheim-NTNU  
Seksjonssjef Johanne Raade, Universitetsbiblioteket i Tromsø  
Bibliotekdirektør Randi E. Taxt, Universitetsbiblioteket i Bergen  
Bibliotekleder Hilde Trygstad, Diakonhjemmet høgskole  
Biblioteksjef Sissel Hafstad, Norges Handelshøgskole  
Leder for høgskolebiblioteket Anna Løken, Høgskolen i Hedmark  
Seksjonsleder Hilde Høgås, Nasjonalbiblioteket  
Underdirektør Håvard Kolle Riis, Universitetsbiblioteket i Oslo

Styret oppnevnte Randi E. Taxt som leder av Styringsgruppen og Hilde Høgås som nestleder.

Styringsgruppen hadde sitt første møte 26.mai 2009. Styringsgruppen har hatt 19 ordinære møter i perioden. I tillegg har det vært flere arbeidsseminarer med ulike arbeidsgrupper, hovedsakelig i forbindelse med arbeidet med anskaffelse og implementering av nytt biblioteksystem. Det har også vært avholdt et kontaktmøte for bibliotekledere i konsortiet, i forbindelse med BIBSYS sitt brukermøte i 2011, sammen med direktør og styreleder i BIBSYS. Leder for Styringsgruppen har også ved flere anledninger presentert arbeidet med nytt biblioteksystem, både alene og sammen med representanter fra BIBSYS.

Etter en stund viste det seg at Styringsgruppen sine retningslinjer var uklare mht. rapporteringslinjer, samt at flere punkter i retningslinjene var overlappende med både mandatet til BIBSYS sitt styre og Kontaktutvalget for biblioteksystemkonsortiet. Retningslinjene ble derfor, etter en høringsrunde hos UHR og Nasjonalbiblioteket, omgjort av BIBSYS sitt styre i møte 20.september 2010 (S2010/41). Etter revisjonen, ble det slått klarere fast at Styringsgruppen skal være et bindeledd mellom BIBSYS og konsortiets medlemmer. Styringsgruppen skal bidra til brukermedvirkning og innflytelse over de produkter og tjenester som inngår i BIBSYS Biblioteksystem. Andre viktige endringene i forhold til det opprinnelige mandatet var at det ble klarere slått fast at Styringsgruppen er et rådgivende organ ovenfor BIBSYS sin direktør og rapporterer til denne. Videre ble foretatt en

rolleavklaring mellom BIBSYS og Styringsgruppen hvor det ble slått fast at BIBSYS er sekretariat for Styringsgruppen, med ansvar for oppfølging av sakene. Styringsgruppens uttalelser skal fremgå som en del av premissgrunnlaget i forbindelse med styrets behandling av for eksempel budsjett eller virksomhetsplaner og skal følge med saken når den legges frem for styret.

Etter revisjon av retningslinjer er lederen for styringsgruppen for biblioteksystemkonsortiet invitert til å delta på styremøtene i BIBSYS under de saker som vedrører Biblioteksystemet. Det ble også vedtektsfestet årlige møter mellom Styringsgruppens leder og BIBSYS sin direktør og styreleder samt et årlig kontaktmøte mellom bibliotekledere tilhørende bibliotekconsortiet og Styringsgruppen.

### **Viktige saker i perioden**

Anskaffelse av nytt biblioteksystem, og etter hvert implementeringen av dette, har klart vært den viktigste saken for Styringsgruppen i perioden. Styringsgruppen måtte allerede på det andre møtet (16. juni 2009) ta stilling til hvilke råd man ville gi BIBSYS sin direktør – og styre – med tanke på veien videre etter at BIBSYS hadde vært ute med en såkalt Call for Interest. Dette arbeidet har vært utfordrende og har i perioder vært svært arbeidskrevende. Andre viktige saker har vært kommentarer til budsjett, årsmeldinger og virksomhetsplaner, samt løpende driftssaker for BIBSYS sitt biblioteksystem. Gjennomgående har Styringsgruppen har i hele perioden - og i alle saker - vært unisont klar i sine anbefalinger at BIBSYS burde prioritere arbeidet med nytt biblioteksystem fremfor daglig drift av det gjeldende biblioteksystemet.

### **Arbeidsform, samarbeid og erfaringer**

Sammensetningen av Styringsgruppen har vist seg riktig, både mht. stillingsnivå, representativitet og kompetanse. Samarbeidet internt i gruppen har hele tiden vært svært godt, også når man har arbeidet med vanskelige avgjørelser. Det samme kan, i det store og hele, også sies om samarbeidet mellom Styringsgruppen og BIBSYS. Men, som nevnt innledningsvis, var Styringsgruppen sitt første mandat og retningslinjer noe uklart og overlappende med mandatene til både BIBSYS sitt styre og Kontaktutvalget for biblioteksystemkonsortiet. Dette gjorde arbeidet utfordrende. Det var også underveis uklart, både for BIBSYS og Styringsgruppen, hvorvidt BIBSYS faktisk var sekretær for utvalget eller bare møtte på møtene. Disse forholdene ble klargjort etter revisjonen av retningslinjene og arbeidet i styringsgruppen gled lettere, spesielt gjaldt dette samarbeidet med BIBSYS. Saksforberedelsen fra BIBSYS sin side ble bedre og tydeligere. Videre ble møtene mer konsekvent lagt til BIBSYS sine lokaler i Trondheim slik at Styringsgruppen fikk informasjon direkte fra de ulike saksansvarlige i BIBSYS. Videre har det vist å være fordelaktig for informasjonsflyten at Styringsgruppen sin leder møter i BIBSYS sine styremøter. Kontaktutvalget ble også nedlagt i forbindelse med at departementet oppnevnte nytt styre for BIBSYS fra 2012.

Styringsgruppen skal, i henhold til retningslinjene fungere som et bindeledd mellom BIBSYS og konsortiets medlemmer. Styringsgruppen har gjort det klart ovenfor konsortiets

medlemmer at Styringsgruppen ikke fungerer som ”tillitsvalgte” overfor BIBSYS. Styringsgruppen representerer bibliotekene og står til disposisjon for BIBSYS, som bruker Styringsgruppen som et rådgivende organ i sine veivalg. Styringsgruppen har lagt vekt på at brukermedvirkning er viktig, men at dette skal gå gjennom BIBSYS sine meldingssystemer og ikke gjennom medlemmer i Styringsgruppen. BIBSYS har så samlet opp henvendelsene og Styringsgruppen har bistått i prioriteringen av hvilke tiltak som skal følges direkte opp. I så måte har Styringsgruppen bidratt til å styrke tilknytning mellom BIBSYS og ledelsesnivået i bibliotekene. I denne forbindelsen er det viktig at Styringsgruppens medlemmer representerer ledelsesnivået i bibliotekene og ikke et rent faglig eller operativt nivå.

Arbeidet med nytt biblioteksystem har, som tidligere nevnt, vært utfordrende og tidkrevende for Styringsgruppen. Flere av medlemmene i Styringsgruppen har underveis gitt uttrykk for at de ved noen veivalg har følt seg noe utenfor sitt kompetanse- og komfortnivå. At biblioteksystemkonsortiet består av mange typer institusjoner, av ulike størrelser og med ulike behov, har også bydd på utfordringer underveis. Styringsgruppen vil imidlertid bemerke at dette ikke er unikt for biblioteksektoren, men en kjent utfordring for alle samarbeidsområder i UH-sektoren. Det har også til tider vært en viss usikkerhet i gruppen hvorvidt BIBSYS faktisk forsto de viktigste prioriteringene som Styringsgruppen selv la sterk vekt på i prosessen med anskaffelse, hovedsakelig forhold som gjaldt håndtering av e-ressurser og behovene til sluttbrukerne (forskere, studenter). Videre ble det avdekket en reell uenighet internt i Styringsgruppen rundt valg av leverandør, noe som heller ikke er uvanlig i slike prosesser. Da valg av leverandør var endelig brukte derfor Styringsgruppen noe tid på en intern oppsummering av erfaringene man hadde gjort seg så langt og alle sto til slutt samlet om endelig resultat i saken. Under arbeidet med selve implementeringen av det nye biblioteksystemet, har det imidlertid kommet tydeligere og tydeligere frem at BIBSYS og bibliotekene har sammenfallende syn både på prioriteringer og prosess. Spesielt den siste tiden da det har kommet frem en del problemer fra leverandørsiden. BIBSYS har også etter hvert blitt flinkere til å utnytte den faktiske kompetansen som sitter i Styringsgruppen der hvor den kommer best til sin rett. At man også etter hvert har fått opprettet prosjektgruppen «Store Linjer», som bistår BIBSYS med det mer praktiske rundt selve implementeringen av systemet, har også vært bra. Det er også en styrke at det etter hvert ble sammenfall mellom prosjektledelse for nytt biblioteksystem og sekretærfunksjon for Styringsgruppen. Det er stort sett er anskaffelse av nytt biblioteksystem som har opptatt tiden i møtene. Og beslutningsgrunnlaget for sakene til møtet holder nå høy kvalitet.

### **Anbefalinger til videre arbeid**

Arbeidet i Styringsgruppen er inne i et godt spor. Etter en litt turbulent start, har både arbeidsform og samarbeidet med BIBSYS gått seg fint til. Styringsgruppen anbefaler derfor at man fortsetter med denne arbeidsformen i neste periode, i alle fall til nytt biblioteksystem er på plass. Dette innebærer at møtene forberedes av BIBSYS og hovedsakelig legges til Trondheim, slik at flest mulig av saksansvarlige får møtt frem i Styringsgruppen. Videre vil Styringsgruppen påpeke at, så lenge man arbeider med å få på plass nytt biblioteksystem, er det en stor fordel at det er sammenfall mellom prosjektledelsen for prosjektet og sekretærfunksjonen for Styringsgruppen. Man bør også fortsette å opprette arbeidsgrupper for mer praktiske og faglige saker og at Styringsgruppen fortsatt får innflytelse for mandat og sammensetning for disse. Sammensetningen av Styringsgruppen har vært god, men det bør

vurderes å opprette to faste varamedlemmer. Minst en av disse bør ha kompetanse innenfor IKT på ledelsesnivå. Styringsgruppen anbefaler også at leder fortsatt møter som observatør i BIBSYS sitt styre i saker som angår biblioteksystemet.

23.04. 2012